

# 中国招标

ZHONG GUO ZHAO BIAO

2024年第10期

总第1505期

2024年10月6日出版

★ 交易领域专业知识服务提供商

★ 为专业驱动高质量交易而奋斗

P12 企业供应链合规管理实务研究

P35 低价识别制度的实际运用与完善



ISSN 1004-2415



中国知网、万方数据、维普资讯、中邮阅读网等高影响力数据库收录期刊，

CACJ中国应用型入库期刊

国际标准连续出版物号：ISSN 1004-2415 国内统一连续出版物号：CN 11-2868/F

邮发代号：80-792

## 奋进四十载 建功新时代

“

向所有关心、支持中技招标的各位领导、前辈、同仁、客户和朋友们表达最诚挚的感谢！是你们的付出与奉献，铸就了中技招标昨日辉煌与今日成就。展望未来，让我们携手并进，创新协同，为再创公司下一个四十年的辉煌、助力行业更高质量的发展贡献我们的智慧和力量！

——公司党委书记、执行董事皮利民

江山代有才人出。青年人是时代的生力军，是招标事业的未来和希望。希望中技招标的青年人能够秉承前辈们的优良传统，让你们的青春活力与智慧，在招标的舞台上绽放光芒，为这项事业的发展注入新的生机和活力！

——公司党委副书记、总经理刘京辉

”

大风泱泱、大潮滂滂，历史常常在时间轴的某一时刻，赋予人类深邃智慧和勇往直前的力量。1978年，党的十一届三中全会胜利召开，它犹如一座灯塔，照亮了我国这艘巨轮在浩瀚时代波涛中的航程，向着更加辉煌灿烂的彼岸奋勇前行。伴随着改革开放的浩荡春风，1984年，我国第一家专业招标代理机构——中技国际招标有限公司（通用技术集团国际控股有限公司（以下简称通用技术国际公司）旗下主要经营单元，隶属中央直接管理的国有大型重点企业中国通用技术（集团）控股有限责任公司（以下简称通用技术集团），原名中国技术进口总公司国际招标公

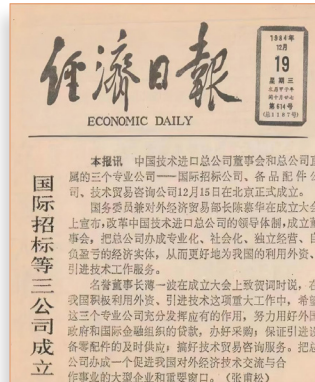
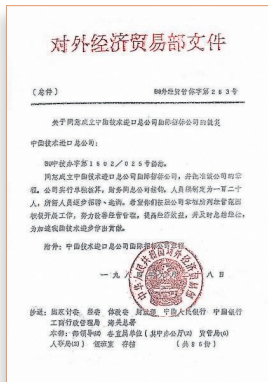
司，以下简称中技招标）于时代沃土中应时而生，顺势而起。

四十载光阴荏苒，四十载激流涌荡，中技招标始终坚守“央企姓党”这一红色根基，紧随国家发展战略的铿锵步伐，在时代洪流中劈波斩浪，驶向远方。无论是从成立之初积极投身国家重大建设项目的国际招标，还是到如今融入和服务新发展格局，助力国计民生全领域，无论是在轨道交通、市政工程等传统领域的深耕细作，还是在数智化招标领域的探索创新，培育新质生产力，中技招标都以其卓越的专业能力和高素质的人才队伍，赢得了行业广泛赞誉和高度认可，始终屹立招标采购行业前列，引领行业

发展风向标。四十年的风雨洗礼，不仅铸就了中技招标自身发展的里程碑，更深刻地映射出我国招标采购行业波澜壮阔的奋斗历程，彰显出我国改革开放、强国建设、民族复兴伟大实践在经济服务领域所取得的辉煌成就。

### 不负时代——勇立潮头 开创行业先河

峥嵘四十载，勇立潮头行。作为我国第一家专业招标公司，中技招标是我国现代招标制度的引入者，亦是坚定不移的践行者、创新者，始终与招标采购行业的成长和国家改革开放发展的脉搏同频共振。



时间回溯到1984年，我国经济体制改革步入深水区，政府在基础设施建设、社会保障体系构建及教育卫生事业等多领域持续加大投入，由此带来的财政压力日益显现。与此同时，改革浪潮中的国有企业与民营企业也普遍面临资金匮乏的困境。为破解改革发展中的资金难题，国家积极通过强化财政管理，吸引外资，优化资源配置，推进企业改革等措施，着力突破资金瓶颈，为改革走深走实铺平道路。为进一步提升外资利用效率，保障国内重点项目顺利实施，对外经济贸易部审时度势，决定对中国技术进口总公司进行体制改革，旨在将其打造成为专业化、社会化、自主经营、自负盈亏的经济实体，以更好地服务于国家外资利用与技术引进工作大局。正是在此背景下，中技招标于1984年12月从中国技术进口总公司中独立出来，在北京正式挂牌成立。

**勇乘改革春潮，引领行业启航**

中技招标起始于外资贷款项目的国际招标，是我国早期利用外

资引进先进技术和成套设备的重要窗口。这一企业战略定位，既体现了国家对外资有效利用的宏观规划与精心部署，又彰显了中技招标在涉外招标领域的专业能力与独特优势。20世纪80年代，作为国际招标首批“吃螃蟹”者，作为我国唯一的专业招标代理机构，中技招标开始独步业界，独领风骚，开创了众多招标采购领域的历史先河。例如，我国首个面向国际公开招标的重大工程——鲁布革水电站工程建设项目，其成功实施不仅推动了我国水电建设事业的快速发展，也成为教科书经典案例，为后续的国

际招标投标工作树立了典范。世界银行恢复我国成员国席位后，首批贷款项目中的大学发展项目，也是由中技招标精心策划与组织实施的。该项目为我国高等教育事业发展注入了强劲动力，彰显了中技招标在国际金融组织合作领域的非凡能力与广泛影响力。我国首个亚洲开发银行贷款项目——长山电厂项目，以及日本海外协力基金（Overseas Economic Cooperation Fund, OECF）向我国提供的首批贷款项目，均在中技招标助力下得以顺利实施。这些国际招标项目的成功，不仅引进了大量先进技术和成套设备，为我国经济



中技招标承接的我国第一个面向国际公开招标的工程——鲁布革水电站工程

的快速发展和现代化建设奠定了坚实基础，也为我国招标采购行业人才的培养、现代招标制度的贯彻落实提供了有力支撑。

### 锻造一流品牌，助力行业发展

20 世纪末，我国改革开放进入关键时期，国家经济实力显著提升。外资贷款项目范围不断扩大，进一步推动了我国招标代理市场的繁荣。与此同时，我国招标活动由单一外资贷款项目的国际招标逐渐拓展到内资招标领域，招标的范围和领域越来越广泛，涵盖基础设施建设、政府采购等多个方面。为了适应日益增长、复杂的市场需求，众多专业的招标代理公司如雨后春笋般涌现，这一趋势不仅预示着我国招标代理行业正式步入一个前所未有的快速发展期，同时也意味着行业竞争更加激烈，对招标公司的专业能力、服务质量以及差异化竞争力提出了更高的要求。在这一背景下，中技招标凭借先发优势，以及长期以来

在该领域积累的深厚资源，以强势之姿续写着行业头部企业的篇章。

世纪之交，奥运工程建设的号角吹响，在国际奥组委公平竞争原则下，奥运工程及场馆采购需要面向全球企业开放。为达到国际标准，我国借鉴国际金融组织招标理念，启动《中华人民共和国招标投标法》编制。作为行业的领头羊，中技招标不仅为国家立法建言献策，积极参与行业标准的制定，为行业广输人才，同时还以专业实力承担2008年北京奥运会多场馆项目法人招标工作，涵盖会议中心、国家体育馆及奥运村等核心设施，与奥运结下的深厚情缘。在2022年北京冬奥会的建设中，中技招标再次承担了众多场馆建设与赛事保障的招标工作。

21 世纪初，我国提出了建设高速铁路网络的宏伟蓝图，其中“四纵四横”客运专线网作为标志性规划，首次明确了超过1.2万公里、设计时速200公里及以上的客运专线网

络布局，总体涉及改建及新建线路长度约2.8万公里。时至今日，中国高铁已经跻身世界前列，以最长的运营里程、最快的速度以及最先进的技术闻名于世。在这一辉煌成就的背后，作为该项目唯一的招标代理机构，中技招标发挥了不可或缺的作用，从高速铁路技术的招标采购到技术引进，从与国外合作伙伴的谈判到合同的最终签署，再到高铁的建设、运营与维护，中技招标均深度参与每一个环节，特别是其精心编制的高速铁路技术引进和国产化实施方案，为我国铁路在短短5年内实现历史性跨越提供了坚实的支撑。中国高铁的成功，不仅是中技招标的经典项目案例，更是我们国家发展靓丽名片。

### 不负所托——客户至上 突出专业服务和价值创造

中技招标是通用技术国际公



中技招标引进时速200—350公里动车组重大技术装备项目

司旗下主要经营单元，而通用技术国际公司是通用技术集团工程服务业务一体化经营和管控平台，注册资本100亿元。作为我国第一家专业招标公司和招标采购代理行业的国家队，中技招标坚持客户至上的理念，立足资源禀赋，在国计民生全领域深耕不辍，同时不断刀刃向内，寻求突破与创新，在专业服务和价值创造方面，持续完善自身服务内容与体系，致力于提供一揽子整体解决方案，成为客户长期战略合作伙伴。

#### 聚焦国计民生，深耕主责主业

四十年风雨兼程，中技招标不负时代使命，勇于开拓进取，以卓越的服务品质和专业的服务能力，为我国招标代理行业的起步与发展注入了强劲动力，为国家改革开放和现代化建设贡献了中技招标力量。据不完全统计，中技招标近年来年采购规模达1200亿元，累计实现招标规模超过4万亿元。

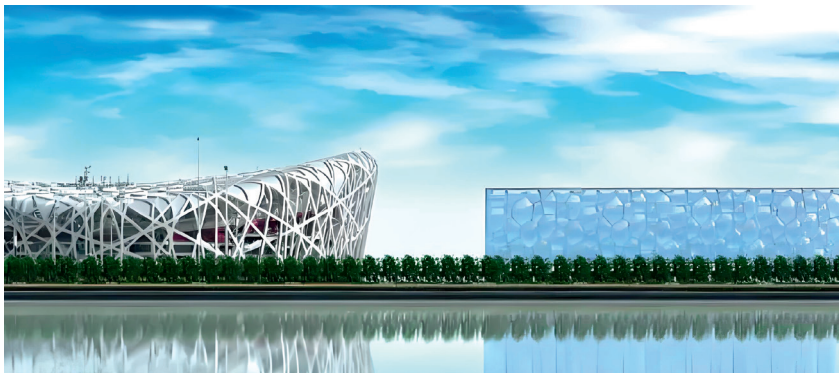
四十年来，中技招标以先行者之勇，与国际金融组织紧密合作，开创我国专业外贸招标采购之先河，携手共绘外资外贷国际招标的发展蓝图。而近年来亚洲基础设施投资银行、金砖国家新开发银行贷款等项目的开展，又为其在新时代与国际金融组织的合作画上了浓墨重彩的一笔。

四十年来，中技招标在交通强国战略的宏伟蓝图下，足迹遍布全国30余个城市轨道交通建设，从电动客车到牵引系统，从信号系统到减免税政策咨询……北京首都国际

机场、北京大兴国际机场、武汉天河机场、昆明长水机场、成都天府机场、深圳宝安机场、广州白云机场等10余个城市的机场项目建设高质量落地，也都倾注了中技招标人

的智慧与汗水。

四十年来，中技招标在医疗卫生领域深耕不辍，面对人民群众的生命健康福祉，以实际行动践行健康中国战略，引入国内外先进的医



中技招标代理的标志性项目

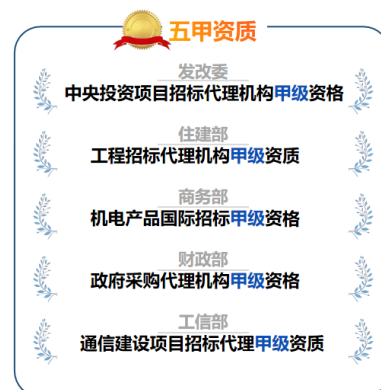
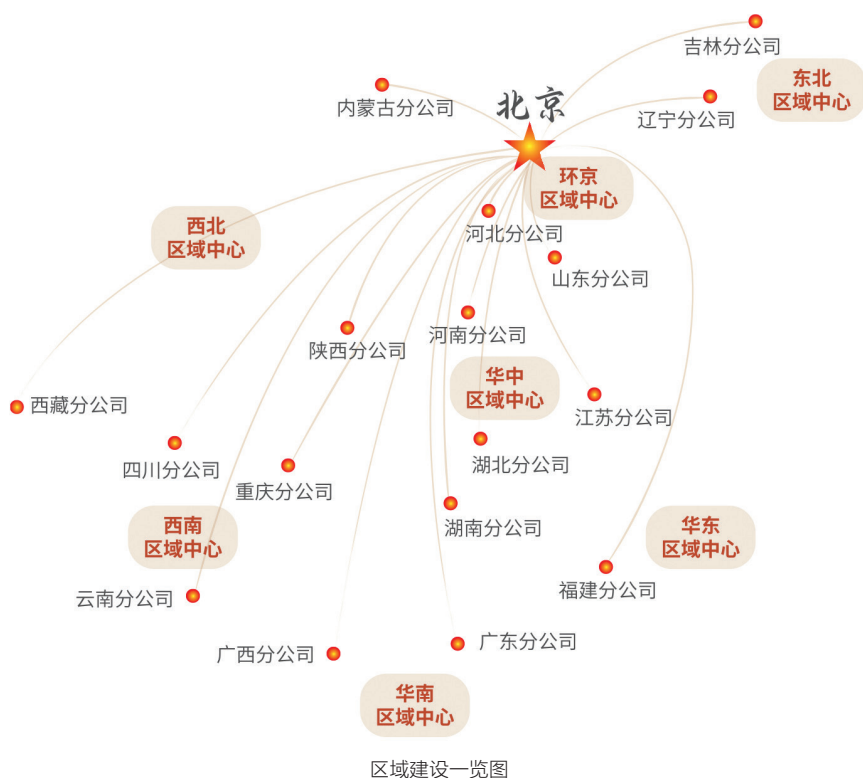


疗设备，为构建和完善中国公共卫生体系助力。值得一提的是，中技招标凭借卓越的服务能力和深厚的行业积淀，实现了对首都地区三级甲等医院的全面覆盖，为当地医疗卫生系统的高效运行与转型升级提供了有力支撑。

四十年来，无论是高原边陲，还是海岛哨所，中技招标用实际行动诠释了忠诚与担当。中技招标长期承担陆军、海军、空军、火箭军等各军兵种，以及各大战区与军工集团单位的招标采购重任，秉持着严谨、专业、高效的工作作风，确保每一项招标采购工作都安全合规，精准对接用户需求，为国防现代化建设提供有力保障。

拥有最高资质，臻于品质服务

作为行业规范的领航者与积



极践行者，中技招标曾经拥有招标采购行业国家最高级别的专业资格认定与资质证书，培养了一大批在行业著名的专家学者和管理干部。这一系列资质的取得，不仅是对中技招标专业能力的认可，也是对公司持续追求高品质、专业化、价值

创造能力的肯定。其中，住房和城乡建设部授予的工程招标代理机构甲级资质和商务部颁发的机电产品国际招标甲级资格证书，充分显示了中技招标在国内外招标领域的深厚实力。国家发展和改革委员会授予的中央投资项目招标代理机构甲级资格和财政部颁发的政府采购代理机构甲级资格证书，进一步展示出中技招标在中央投资项目与政府采购中的领先地位。工业和信息化部颁发的通信建设项目招标代理机构甲级资质证书，体现了其在通信建设领域的专业水准。值得一提的是，中技招标还荣获了国家国防科技工业局颁发的军工业务咨询服务安全条件备案证书，以及带有CNAS和UKAS认可标志的ISO 9001质量管理体系认证证书、海关AEO高级认证企业证书。除此之外，中技招标还拥有北京市商务局颁发的对外贸易经营者备案登记证、北京海关颁发

的海关适用AA类管理资格决定书以及商务部颁发的对外援助物资项目B级实施企业资格等多项资质。

## 不负初心——牢记使命 彰显红色信仰

在四十年发展征程中，中技招标历经风云变幻，在正确航道中行稳致远，首要原因是中技招标始终牢记“央企姓党”，始终肩负着沉甸甸的初心使命，始终坚定不移听党话、跟党走，在落实国家战略中发挥着主力军作用。坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。中技招标将党建工作融入企业发展全局，将其作为推动企业高质量发展的铸魂工程，为公司持续健康发展注入源源不断的红色动能。

胸怀国之大事，传承红色基因  
作为党领导下的央企下属





成员，中技招标始终坚持党的领导，加强党的建设，牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”。中技招标党委下设20个党支部，党员人数达170余人，不管是公司总部还是分支机构，均实现了党的基层组织全覆盖。面对新时代发展要求与挑战，中技招标党委发挥企业章程规定的“把方向、管大局、保落实”作用，严格履行全面从严治党主体责任和党建考核责任制，压实党组织书记第一责任人和班子成员“一岗双责”责任，形成“齐抓共管”工作合力，以高质量的党建引领和保障高质量的发展。中技招标纪党委通过落实《招标代理业务员工行为准则》、签订《廉洁承诺书》、发放监督卡等一系列有力举措，进一步营造知敬畏、守底线、风清气正的干事氛围，为阳光化招标和企业持续健康发展提供坚强的政治保证。

### 双融合双促进，服务新发展格局

新理念，新招标，新征程。党的二十届三中全会进一步擘画了中国式现代化的全景图，为进一步全面深化改革指明了方向。中国式现代化需要中国式招标采购，统一大市场和新发展格局的形成，为招标行业和招标代理企业的发展提供了广阔舞台与历史机遇。站在战略转型的十字路口，中技招标将认真学习贯彻党的创新理论，充分领会高质量发展的首要



任务和核心要义，并将其贯穿于企业战略规划、经营管理、改革创新等各个环节，为国家重大区域战略实施、现代产业政策落地、招标行业高质量发展发挥积极作用。同时，顺应时代发展新趋势、实践发展新要求，坚持问题导向，从客户需求出发，以制度建设为主线，以改革实效和群众满意度为标准，扎实推进公司各项改革发展任务落实落地。

中技招标紧紧围绕企业的中心任务，积极践行党建与业务深度融合，将党建工作成果转化为推动企业业务开展、改革发展的强大动力。围绕公司重大战略解码、重大改革创新、重大项目实施，中技招标深入实施“党建+”工程，深化五星党支部、党员责任区和先锋岗、红旗突击队创建，在经营管理“主战场”筑牢党建引领“主阵地”，不断增强党建工作价值创造能力，以党建引领业务发展，以业务成果检验党建成效，实现了党建与业务良性互动与共同提升。中技招标积极开展与外部单位党建共建活动，与公安部、天津经开区、沈阳机床、保定技师学院、北汽集团、武汉地铁集团、武汉光谷交通、中国铁科院、大兴机场等国家部委、央企和事业单位在一线开展联合党建活动，签订党建共建协议，共同重温入党誓词、回顾红色历史、参观高新成果等活动，着力构建思想融合、资源共享、优势互补的共建体系，与广大合作伙伴同呼吸、心连心，互促共进，互利双赢。

## 不负未来——创新发展 再创新辉煌

进入新时代，党的二十大为新时代新征程党和国家事业发展、实现第二个百年奋斗目标指明了前进方向、确立了行动指南。作为央企下属成员，作为“拉得出、顶得住、打得赢”的行业国家队，中技招标将紧紧围绕“做强做优做大国资国企”总目标，立足“增强核心功能、提升核心竞争力”两大任务，持续深化体制机制改革创新，力求在变革中谋求新发展，于挑战中孕育新机遇。

### 高举创新大旗，打造行业新标杆

招标公司是轻资产公司、招标代理行业是以人为本的行业，中技招标深知人才乃企业发展之根本，必须牢固树立“第一资源”理念，高度重视“人”这一生产力最活跃的因素，高度重视体制机制的完善和建设。“功以才成，业由才广”，中技招标多年来不断完善人才“选育留用”工作机制，从制度保障、职位体系、人才选拔和系统培养等方面全面贯彻落实人才强企战略，以强有力的改革举措不断激励广大员工奋勇争先，敢为善为。目前，中技招标汇聚了一支由370余名精英组成的强大人才队伍，党员占50%，业务人员占85%，综合管理、业务支持团队配备完善。专业人才、高职称人才占大多数，拥有政府采购、国防军工、数字化、外资外贸等专委会。

面对市场竞争日益激烈、合规性要求高企、数智化技术一日千里的外部环境，中技招标深入学习贯彻新发展理念，制定了以“五新四化”为核心内容的战略体系。紧跟现代产业政策“风向标”，不断探索实践“双轮驱动”市场开发模式，充分发挥“专委会”作用，立足核心竞争力培育，打好全员拓市“组合拳”，持续在医疗、军工、政采、外资、轨道交通等传统领域发力。秉承“客户至上”理念，通过深入细致的客户分析，提供定制化一站式服务解决方案。不断强化与国家部委、行业协会联系与合作，深入推进重点领域、重点客户、重点项目开发。以招标采购项目全生命周期服务为主线，前伸后延，形成全链条、多维度、多层次的服务体系。深入实施国家区域重大战略和区域协调发展战略，不断拓展业务版图，逐步织就一张统一规划、覆盖全面、多点共联、就近服务的区域网络。目前，中技招标已在西南、西北、华中、华东、华南、东北及环京等七大区域布局，设立了20余家分支机构，实现一体化管理，属地化经营。

### 推进数智化转型，培育新质生产力

中技招标紧跟建设数字中国战略，致力于新质生产力的培育，致力于数字智慧新平台——中国通用招标网的打造。作为国内最早建设的第三方全电子招标采购平台之一，中国通用招标网

## 中国通用招标网

助力政府与企业招标采购与供应链管理数字化转型

(www.china-tender.com.cn)  
由通用技术集团投资，由中技招标负责承建与运营。自2009年筹建以来，平台始终致力于推动电子招投标交易服务模式和技术创新，满足市场日益多元化的服务需求，引领招投标和采购领域的数字化转型。成功入选工业和信息化部电子商务集成创新试点工程，中国招标投标协会首批招标代理机构和第三方交易平台试点单位等，荣获电商联盟的电子商务集成创新奖。平台已成功与国家公共服务平台对接，并通过国家电子招投标系统的严格检测认证，荣获最高级别的三星证书。目前，中国通用招标网已拥有超过12万家活跃注册供应商和业主单位，近万名专家资源，年招标

项目近2万个，累计中标金额高达2000亿元。

中国通用招标网不仅专注于通过数字化规划、建设、运营、维护，也积极拓展数字化业务模式，开展商业化运作，为客户提供数字化转型一站式解决方案。通过系统的定制化开发，可快速复制部署，精准满足各类集团企业采购管理的需求，提高管理效能和阳光化采购水平。同时，中技招标不断探索服务链条的延伸，提升服务价值，构建集电子招标投标、电子商城、供应链管理、数据服务及AGI（Artificial General Intelligence，人工通用智能）服务五位一体的综合运营构架，积极推动采购管理的数字化转型与创新。

历史长河百转千回。回眸中技招标发展四十载，栉风沐雨，弦歌不辍。四十年来，在通用技术国际公司领导下，依靠公司上下努力，中技招标肩负重托与使命，参与并见证了众多“历史第一”的辉煌时刻，并以其卓绝的专业能力和深厚的文化传承，始终矗立于行业前沿。四十年来，在党委政府关心下，在行业协会和专业媒体帮衬下，在社会各界大力支持下，中技招标始终与国家发展同频共振，始终与行业发展风雨同舟，始终与广大同仁、客户和朋友们命运与共，积极参与并见证了行业改革发展、强国建设和民族复兴的伟大历程。

四十年砥砺前行，由初创之舟成长为行业巨轮，中技招标见证了时代的变迁，实现了自我的飞跃；四十载春华秋实，从星星之火到燎原之势，中技招标递交了不负时代不负初心的答卷。致敬中技招标，致敬过去成就斐然的辉煌四十年！未来，中技招标将以更加显著的业绩担负更加光荣的使命，以更加坚定的步伐迈向下一个更加辉煌的四十年，再续新篇！**中国招标**

（供稿：中技国际招标有限公司）

责编：咎妍

